

ULUSOYUN
Faaliyet Raporu 2023



Gelecektekenden geleceğe...

ULUSOYUN

Gelenekten geleceğe...

İÇİNDEKİLER

01 BÖLÜM

YILLIK FAALİYET RAPORU

- 08 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna
İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

02 BÖLÜM

KISACA ULUSOY UN

- 12 Şirket Hakkında Genel Bilgiler
14 Ulusoy Un'un Kilometre Taşları
16 Misyon & Vizyon & Stratejimiz ve Hedeflerimiz

03 BÖLÜM

YÖNETİM

- 21 Ortaklık Yapısı
22 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
24 CEO'nun Mesajı
26 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere
İlişkin Önemli Gelişmeler
28 Yönetim Kurulu Üyeleri & CEO
32 Yönetim Kurulu Komiteleri
34 Bağımsızlık Beyanları
37 Bağlı Ortaklıklarımız

04 BÖLÜM

KURUMSAL YÖNETİM

- 46 Yatırımcı İlişkileri
50 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
54 Yurt İçi ve Yurt Dışı Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
56 Kalite ve Ar-Ge
58 İnsan Kaynakları
60 Risk Yönetimi
65 Kâr Dağıtım Politikası

05 BÖLÜM

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 68 Özet Finansallar
70 İletişim Bilgileri



01

B Ö L Ü M

YILLIK FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Exclusive Member of GGI Global Alliance AG

Ufuk Doğruer
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Mayıs 2024





02

BÖLÜM

BİR BAKIŞTA ULUSOY UN

KISACA ULUSOY UN

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; hububat ve bakliyattan mamul un, irmik, makarna ve bisküvi gibi her türlü gıda maddesinin imalatını, ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmak üzere 1989 yılında kurulmuştur.

Samsun Gıda Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren 50. Yıl fabrikamızda 2.088 ton/gün, Çorlu Tekirdağ üretim tesislerinde 383 ton/gün, Söke Değirmencilik şirketimize ait Söke fabrikası 640 ton/gün, Ankara fabrikası 801 ton/gün ve Antakya fabrikamızın satın alındığında 275 ton/Gün olan kapasitesinin yapılan revizyon ve kapasite artışları sonucu 463 ton/güne ulaşmasıyla grubumuzun toplam üretim kapasitesi 4.375 ton/güne ulaşmıştır.

Ulusoy Un, 1995 yılında ihracata başlamış ve bugüne kadar 106 ülkeye un ihracatı gerçekleştirmiştir. 2023 yılında Türkiye'de sektör ihracatının yaklaşık %10'unu gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin sıralandığı Fortune 500 listesinde 2012'den bu yana her yıl yer almaktayız. 2022 yılı üretimden satış rakamlarına göre açıklanan ISO'nun Türkiye'nin ilk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu anketinde şirketimiz, bir önceki

yıla göre 102 sıra yükselerek 273. sırada yer almıştır.

2022 yılında gerçekleştirdiğimiz satış tutarıyla Türkiye'nin en büyük 69. firması olmaktan gurur ve mutluluk duyuyoruz. Türkiye'nin tarımsal, tahıl, süt, et ve su ürünleri firmaları arasında 3. sırada yer alan şirketimiz, borsa şirketleri sıralamasında da Türkiye'nin en büyük 33. firması unvanını alırken, ihracatını en çok artıran 28. ve Samsun'un ise en büyük şirketi oldu.

2022 yılında şirketimiz ihracattaki başarısıyla yeniden TİM 1000 listesinde yer aldı. 2022 yılında gerçekleştirdiği 114,9 milyar dolarlık ihracatla 2021 yılına göre listede 76 basamak yükselerek Türkiye'nin en büyük 247. ihracatçısı ve hububat, bakliyat, yağlı tohumlar ve mamulleri sektörünün de 17. en büyük ihracatçısı konumuna geldi.

Şirketimizin 2023 yılı konsolide satış hasılatı 39,6 milyar TL seviyesine ulaşarak, Aralık 2023 satın alma gücü esasına göre enflasyona endekslenmiş geçmiş yıl hasılatı olan 37,7 milyar TL'ye göre %5,1 yükseldi. Aynı dönemde özkaynağımız ise geçen seneki enflasyona endekslenmiş 5,97 Milyar TL'den bu yıl sonunda 7,07 Milyar TL seviyesine gelerek, reel olarak %18,3 artış gösterdi.



Şirket, 28 Mart 2013 tarihinde SASBAŞ Samsun Serbest Bölgesi Kurucusu ve İşleticisi A.Ş.'nin %17 hissesini satın almıştır. Bu yatırım ile **Ulusoy Un**, özellikle transit yurt dışı ticaretinin geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan depolama ve lojistik alt yapıya sahip olan Karadeniz Bölgesi'ndeki en stratejik noktalardan olan Samsun Serbest Bölgeye iştirak ederek yönetiminde önemli bir etkinliğe sahip olmuştur.

20.11.2014 tarihinde, **Ulusoy Un** halka arz olmuş ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 27.02.2015 tarihinde, şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olarak kurulan, Uludağ Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi ile tarım sektörünün geleceği olarak değerlendirebileceğimiz Lisanslı Depoculuk sistemine yatırım yapılmıştır.

Halen 42.000 ton Çorum / Alaca, 67.000 ton Yozgat / Sorgun, 60.000 ton Kırıkkale / Çerikli ve Söke Değirmencilik tesislerimize yaklaşık

20 km. mesafede yer alan Aydın / Germencik'te 18.500 ton olmak üzere 4 bölgede toplam 187.450 ton kapasitesiyle Lisanslı Depoculuk faaliyetlerini devam ettirmektedir. 15.03.2018 tarihinde, sermayesinin %100'ü **Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye** ait olarak, ROLWEG SA ünvanlı bağlı ortaklığımız İsviçre'nin Cenevre Şehrinde kurulmuştur.

18.09.2019 tarihinde, sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş kurulmuştur.

Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Söke Un) hisselerinin tamamı 11.01.2022 tarihinde şirketimizce satın alınmıştır.

2023 yılında Borsa İstanbul'da halka arz edilen Söke Un hisseleri 118 kat gibi rekor talep sonucu işlem görmeye başlamış sektörün ikinci halka açık şirketi olarak yeni halka arz olacak şirketlerin önünü açmıştır.

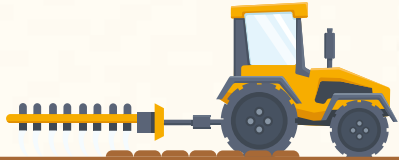
KİLOMETRE TAŞLARI

1969

Fahrettin Ulusoy'un İş Hayatına İlk Adımı
Kendi zahire dükkanını açarak Ulusoy Un Gıda Grubu'nun temellerini attı.

1970

Un Ticaretinin Geliştiği Dönem
Karadeniz Bölgesi'nde un fabrikası az olduğundan, diğer bölgelerdeki üreticilerden un temin ederek bölge toptancılarına satmaya başladı. Böylelikle un ticaretinde bölgede önemli bir yer edindi.



1990

Ulusoy Un'un Kuruluşu
8 Ocak 1991'de 180 ton/gün kapasiteli un fabrikası Samsun'da açıldı.

1995

İthalat İhracat Başlangıcı
Sovyetler Birliği'nin dağılması sonucu kurulan yeni ülkelere un ticaretine başlandı.

1996

Samsun'da Fabrika Kapasitesinin 240 Tona Çıkışı
İhracat pazarlarının genişlemesi ile doğan ilave kapasite ihtiyacı giderildi.

2007

Ulusal Ham Madde Ticaretine Başlanması
İmalata dönük stok yönetimini ve gelen ithal buğdayların arasından kendi üretimi için kaliteilerini seçebilmek amacıyla ithalat hacmi artırılarak buğdayın ticari olarak satışına başlandı.

2008

Samsun'daki Fabrikanın 500 Ton/Güne Çıkması
Artan iç ve dış piyasa talebi nedeniyle kapasite ihtiyacı doğunca mevcut fabrikanın olduğu sahada, 260 ton/gün kapasiteli 2. ünite inşa edildi.

2013

SASBAŞ'ın %17'lik Hisselinin Alınması
Hızla yükselen transit ticaret hacmi, gümrüksüz sahalarda depolama ihtiyacını artırınca 110.000 ton tahıl depolama kapasiteli SASBAŞ'a %17 iştirak edilerek yönetimde söz sahibi olundu.

2016

Samsun Gıda OSB'de günlük 1.800 ton üretim kapasiteli Un Fabrikası yatırımına başladık.

2017

42.000 ton kapasiteli lisanlı depomuz Çorum/Alaca'da faaliyetine başladı
Ayrıca, 60.000 ton kapasiteli tahıl depolama tesisimiz Yozgat/Sorgun'da inşa edilmeye başlandı.

2018

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak, "ROLWEG SA" ünvanlı bağlı ortaklığımız İsviçre'de kuruldu.

2022

Söke Un hisselerinin tamamının Ulusoy Un tarafından satın alınması.

1980

Karadeniz'in En Büyük Gıda Dağıtım Şirketine Dönüşüm
Karadeniz sahilinde, gıda ve ihtiyaç maddelerinde en etkili dağıtım ve pazarlama şirketi haline geldi.

1989

Hasanusta Un'a Ortaklık İle Sektöre Giriş
Ulusoy Gıda'nın dağıtımdaki gücü ile 2 yıllık başarılı ortak faaliyet döneminin sonunda Ulusoy Un'un %60 Fahrettin Ulusoy hissesi ile kurulmasına karar verildi.

2002

Hisselerin tamamının Ulusoy Ailesi'ne geçişi.

2003

383 Ton/Gün Kapasiteli Çorlu Fabrikası Kuruluşu
Türkiye'nin batısındaki pazarlarda Ulusoy Un'un rekabet gücünü artırmak için Çorlu/Tekirdağ'da kurulan fabrikada Ekim ayında üretime başlandı.

2011

Uluslararası Transit Ticarete Başlanması
Komşu ülkelere ek olarak Uzak Doğu ve Asya'ya tahıl ihracatı yapmaya başladık.

2014

Ulusoy Un Hisselerinin Borsa İstanbul'da İşlem Görmeye Başlaması
2012 yılında Türkiye'nin kredi notunun yükselmesiyle birlikte İstanbul Borsası yükselişe geçti ve Ulusoy Un olarak 2014 yılında Borsa İstanbul'da hisselerimiz işlem görmeye başladı.

2015

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Uludağ Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş." ünvanlı bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

İstanbul Ofis Açılışı.

2019

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

600 ton/gün kapasiteli 1.bölümün faaliyete başlaması.

2020

600 ton/gün kapasiteli 2.bölümün faaliyete başlaması.

60.000 ton kapasiteli lisanlı depomuz Kırıkkale/Çerikli'de faaliyetine başladı.

2023

Söke Un hisselerinin halka arz edilmesi.

Antakya'da Un Fabrikası alınması

2029-Türkiye'nin en büyük tarımsal gıda şirketi olma hedefi.

2039-Dünya'nın en büyük un ve unlu mamul şirketlerinden biri olma hedefi.

2069-100. yılında Dünya'nın en büyük 10 tarımsal sanayi şirketinden biri olma hedefi.



GELECEK HAYALİMİZ

“Gücümüzü takım çalışmasından alarak, alanlarında deneyimli tüm çalışma arkadaşlarımız ile birlikte **ilkelerimizden, değerlerimizden, hedeflerimizden ödün vermeden**, firmamız faaliyetlerini global ölçüğe çıkarmaktır.”



STRATEJİLERİMİZ

Farklı üretim noktalarımız ile pazara en yakın noktada olmak, en düşük lojistik maliyetler ile müşteriye ürünlerimizi ulaştırabilmek ham madde üretim bölgelerinden satın almaları doğru maliyetler ile lojistik açıdan en uygun üretim tesisine yönlendirmek, ürün çeşitlendirmesini artırarak, **tüketici taleplerinin tamamını karşılayacak ürün gamına sahip olmak Ar-Ge çalışmaları sonucu yeni ürünler oluşturup, marka haline getirmek.**



HAYAT AMACIMIZ

“Farklı müşteri ihtiyaçlarına uygun **sağlıklı ürünler üreterek, rekabette kazanan, sektördeki gelişmeleri takip eden, iletişime açık, iş ahlakından ve kaliteden taviz vermeyen** bir firma olarak, sektörde tercih edilen bir iş ortağı olmaktır.”



HEDEFLERİMİZ

- Dağıtım masraflarını azaltarak maliyetleri düşürmek,
- Üretim noktalarımızı artırarak, toplam kapasiteyi artırmak,
- Pazarın tamamına hitap etmek,
- Endüstriyel ve tüketici pazarının daha verimli segmentlerinde pazar payını artırmak.



DEĞERLERİMİZ

Dürüstlük

Yaptığımız tüm işleri kanun ve kurallara uygun şekilde yürütürüz. Verdiğimiz sözleri her zaman tutarız. Meslek ahlakına, çevremize ve tüm paydaşlarımıza sonsuz bir saygıyla hareket ederiz.

Sorumluluk

Elimizden geleni değil, yapılması gerekeni yaparız. Üzerimize düşen sorumlulukları yerine getirirken birey olarak, takım olarak, kurum olarak görev ve sorumluluklarımızın bilincinde çalışırız.

Verimlilik

Planlı, disiplinli, sonuç odaklı ve kararlıyız. Koyduğumuz hedeflere ulaşmak için var gücümüzle çalışırız

Gelişim

Bireysel ve kurumsal olarak her zaman gelişim ve öğrenmeye açığız. Kendimizi, takım arkadaşlarımızı, paydaşlarımızı geliştirmek ve yeni şeyler öğrenmek için çaba harcarız.

Ekip Ruhu

Paylaşımçıyız, ortak akla, iletişime, empatiye, sadakata ve özveriye inanıyoruz.





03

BÖLÜM

YÖNETİM





ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLIK YAPISI			
Ortağın Adı-Soyadı Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
EREN GÜNHAN ULUSOY	71.742.856,54	37,57	47,67
NEVİN ULUSOY	31.575.738,02	16,53	30,35
ONUR ERHAN ULUSOY	13.400.000,66	7,02	10,23
ULUSOY UN	12.500.000,00	6,55	1,98
DİĞER	61.751.404,78	32,33	9,77
TOPLAM	190.970.000	100	100,00

İmtiyazlara İlişkin Bilgiler

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (OnBeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 10 (On) oy hakkı ve (C) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı, vardır.

Dönem İçerisinde Geri Alınan Paylara İlişkin Bilgiler

20.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında 24.02.2023-14.06.2023 tarihleri arasında toplam 2.500.000 adet pay geri alınmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli ortaklarımız,

25 Şubat 1969 yılında kurulan şirketimizin, 55. faaliyet yılını gururla sürdürmekteyiz. 2023 yılını stratejik yatırımlarımıza imza atarak kapattık. Antakya un fabrikası, yenilenebilir enerji yatırımlarımız, lisanslı depo satın alınması, yurtiçi ve yurtdışında iştirak ettiğimiz şirketler ve son olarak da tarımsal teknoloji alanındaki yeni yatırımımızla 2029 yılında Türkiye'nin en büyük tarımsal gıda şirketi olma hedefimize emin adımlarla ilerliyoruz.

"Şirketimizin 2023 yılı konsolide satış hasılatı 39,6 milyar TL seviyesine ulaşarak, Aralık 2023 satın alma gücü esasına göre enflasyona endekslenmiş geçmiş yıl hasılatı olan 37,7 milyar TL'ye göre %5,1 yükseldi. Aynı dönemde özkaynağımız ise geçen seneki enflasyona endekslenmiş 5,97 Milyar TL'den bu yıl sonunda 7,07 Milyar TL seviyesine gelerek, reel olarak %18,3 artış gösterdi. "

Şirketimizin 2023 yılı konsolide satış hasılatı 39,6 milyar TL seviyesine ulaşarak, Aralık 2023 satın alma gücü esasına göre enflasyona endekslenmiş geçmiş yıl hasılatı olan 37,7 milyar TL'ye göre %5,1 yükseldi. Aynı dönemde özkaynağımız ise geçen seneki enflasyona endekslenmiş 5,97 Milyar TL'den bu yıl sonunda 7,07 Milyar TL seviyesine gelerek, reel olarak %18,3 artış gösterdi.

Dijitalleşme, gıda, içecek ve ambalajlı tüketici ürünleri üreticilerinin tüketicilerle daha fazla temas kurmasını, değişen tüketici davranışları ve taleplerine karşı daha çevik yanıt verebilmesini sağlıyor. Tarım 4.0 ile el değmeden hijyenik üretim yapılması ve insan faktöründen kaynaklanan hataları ortadan kaldırarak gıda güvenliğini sağlamakta ve korumaktadır. Ar-Ge ve inovasyon da şirketimizin odaklandığı konuların başında geliyor. Tarım ve dijitalleşmedeki gelişmeleri yakından takip edip şirketimizde uyguluyoruz. 50. Yıl üretim tesisimiz şu an sektörümüzün en yenilikçi tesisi durumunda.

Şirketimizin, tarımsal gıda faaliyetleri alanında büyüme hedefleri çerçevesinde tarımsal teknoloji yatırımları alanında da yer alarak ülkemizde sürdürülebilir tarımı desteklemeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda; tarımda su tüketiminin ve karbon emisyonunun azaltılması ile onarıcı tarım uygulamaları aracılığıyla iklimle dayanıklı ve maksimum verim sağlayan bir tarımsal değer zinciri

oluşturmak için mühendislik çalışmaları gerçekleştiren Doktor Teknoloji A.Ş.'ye yatırım yaptık.

2022 yılı üretimden satış rakamlarına göre açıklanan ISO'nun Türkiye'nin İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu anketinde şirketimiz, bir önceki yıla göre 102 sıra yükselerek 273. sırada yer almıştır. Yıllardır üretim kapasitesine yönelik yapılan yatırımların bir meyvesi olan bu sıralama, şirket tarihinin en başarılı sonucudur. Yüksek kapasiteli üretim tesislerimiz, ülkemizin sanayisinde önemli bir güç olmanın yanı sıra, sadece ülkemizin değil, Asya ve Afrika ülkelerinin gıda güvenliğinin sigortası haline gelmiştir.

Bu başarıların sağlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza, paydaşlarımıza ve ortaklarımıza teşekkür ediyorum. Sizlerle birlikte yaşam için değer üretmeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik alanında sadece yenilenebilir enerji yatırımları değil aynı zamanda organizasyonel yapılanma için danışmanlarımız ile de projemize başladık. Şirket kültürümüze ve değerlerimize uygun bir şekilde faaliyetlerimizi büyütürken sürdürülebilirlik konularında da ilerleme sağlayacağız.

Saygılarımla,

Eren Günhan ULUSOY
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO'NUN MESAJI



Değerli paydaşlarımız,

2023 yılında 39,6 milyar TL satış hasılatı ile %5,1 oranında reel büyüme kaydeden Ulusoy Un, globalde tarımsal emtia fiyatlarının 2022 yılına göre düşmesine rağmen, satış miktar artışlarıyla, gelecek için önemli kazanımlar sağladı. Türkiye'nin açık ara en büyük un üreticisi olarak 106 ülkeye ihracat yapan şirketimiz, dünyanın temel gıda maddesi ihtiyacının sağlanmasında önemli bir rol oynamaktadır. Büyümemizi sürdürerek, Dünya'nın gıda erişimine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

" 2023 yılında 39,6 milyar TL satış hasılatı ile %5,1 oranında reel büyüme kaydeden Ulusoy Un, globalde tarımsal emtia fiyatlarının 2022 yılına göre düşmesine rağmen, satış miktar artışlarıyla, gelecek için önemli kazanımlar sağladı. Türkiye'nin açık ara en büyük un üreticisi olarak 106 ülkeye ihracat yapan şirketimiz, dünyanın temel gıda maddesi ihtiyacının sağlanmasında önemli bir rol oynamaktadır. Büyümemizi sürdürerek, Dünya'nın gıda erişimine katkıda bulunmaya devam edeceğiz. "

Dönem içerisinde satın alınan Antakya fabrikamızın 275 Ton/Gün olan üretim kapasitesi 463 Ton/ Gün'e, grubumuzun toplam üretim kapasitesi ise; 4.375 Ton/Gün'e ulaşmıştır. Böylece, şirketimiz ülkemizin güney ve güneydoğu bölgesindeki iç piyasaya daha uygun maliyetli nakliyeyle erişim imkanına kavuşmuş, Ortadoğu bölgesindeki ihracat pazarlarına da teslim sürelerini kısaltarak daha avantajlı konuma ulaşmıştır.

.Hem satış hacmi hem de kapasite artışları yaparken daha önce de belirttiğimiz yenilenebilir enerji yatırımlarımız ile kendi tüketimimizi karşılayacak seviyelerde üretim yapacak yatırımları da planlamıştık. Yenilenebilir enerji yatırımları ile değerlerimizin tükettiği elektriği 2025 yılı sonunda tamamen kendi üretimimiz ile karşılamak için çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik alanında sadece yenilenebilir enerji yatırımları değil aynı zamanda organizasyonel yapılanma için danışmanlarımız ile de projemize başladık. Şirket kültürümüze ve değerlerimize uygun bir şekilde faaliyetlerimizi büyütürken, sürdürülebilirlik konularında da ilerleme sağlayacağız.

Unlu mamuller kategorisinde Söke iştirakimiz kurabiye tesisi yatırımını tamamladı. Grup

olarak yapacağımız diğer yatırımlar ile değer zincirimizi genişletmek hedefimiz. Bu konuda uzmanlarımız ve yatırım ekibimiz yoğun çalışmaktadır.

2024 yılında yüksek faiz ve enflasyon ekonomik koşulları zorlaştırırsa da stratejik planlarımıza sıkıca tutunuyoruz. Bu anlamda her zaman olduğu gibi finansal disiplin içinde hareket edeceğiz. Büyüme, organizasyonel performans, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ajandamızda önemli yer tutmaktadır.

Zorlu koşullarda insan faktörü şirketler için daha da kritik hal almakta. Ekibimizin yüksek aidiyet duygusu ile yaptıkları işlere kattıkları anlam, grubumuzu daha da güçlenmektedir. Bu vesile ile organizasyonumuza 2023 yılında katılan yaklaşık 200 kadar çalışanımıza ve onları evinde gibi hissettiren yaklaşık 4 katı kadar mevcut çalışanımıza sizler adına teşekkür etmek isterim. Hep birlikte, hedeflerimize giden yolculuğu paylaşmak dileğiyle.

Zahit ÇETİN
CEO

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Raporlama Dönemi İçinde ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Olaylar:

Şirketimizin %100 Bağlı ortaklığı konumunda olan Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Söke Un") paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri, 4-5-6 Ocak 2023 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Halka arzda birim fiyat 7,50 TL olarak belirlenmiştir. Halka arz edilen 77.500.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleşmiştir. Toplam halka arz büyüklüğü 581.250.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Halka arz edilen 77.500.000 TL nominal değerli payların 118.24 katına denk gelen 68.7 milyar TL değerli pay talebi gelmiştir. Halka arzda, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen payların 159,17 katı, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen payların 47,42 katı ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen payların 11,09 katı talep gelmiştir.

Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının 422.500.000 TL'den 2.500.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye tavan süresinin 2027 yılı sonuna kadar uzatılması amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı maddesinin ekteki şekilde tadil edilmesine yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz onaylanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 18.12.2023 tarihli toplantısında; Şirketimizin geri alım yoluyla iktisab ettiği 12.500.000,- TL nominal değerli 12.500.000 adet şirketimiz paylarının, ne şekilde değerlendirileceğine dair yatırımcılarımız nezdindeki belirsizliğin pay fiyatı üzerindeki etkisini ortadan kaldırmak

amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 19'uncu maddesinin 9'ncü fıkrası uyarınca fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmek suretiyle, 190.970.000,- TL olan Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 178.470.000,- TL'ye indirilmesine, Ayrıca; Son dönemde ülkemiz ve tüm dünya'da olumsuz etkilerini yaşadığımız enflasyonun orta uzun vade de şirketimiz sermayesinde de aşındırıcı etkisinin olacağı ve hasılatımıza oranla ödenmiş sermayenin düşük kaldığının görülmesi neticesinde 2.500.000.000,- TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 421.530.000,-TL artırılarak 178.470.000,- TL'den 600.000.000,- TL'ye bedelsiz olarak yükseltilmesine, oybirliği ile karar verilmiştir.

Özova Hububat Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti'ne ait Aydın İli, Germencik İlçesi, Mesudiye Mahallesi, Kilise Alanı mevkii, 22 pafta, 245 ada 146 parsel numaralı 19.936,28 m² yüzölçümü büyüklüğüne sahip bir katlı prefabrik bina, iki katlı çelik işyeri, altı adet çelik silo ve arsası nitelikli gayrimenkulün, % 100 Bağlı ortaklığımız Uludaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş tarafından satın alınması düşünüldüğünden yapılan ön incelemelerde Özova Hububat Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti. tarafından İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'ne hazırlattırılan değerlendirme raporu ve benzer şirket emsal karşılaştırmaları sonucunda 63.000.000 TL değerinin makul olduğu anlaşıldığından yıpranma bedelleri göz önünde bulundurularak yapılan pazarlık sonucunda

ilgili gayrimenkul 60.500.000 TL tutarla satın alınmıştır. Söz konusu gayrimenkulün Aydın ilinde hububat alanında faaliyet gösteren tek lisanslı depo olması ve bağlı ortaklığımız Söke Değirmencilik üretim tesislerimize yaklaşık 20 km. mesafede yer alması ile stratejik açıdan faaliyetlerimizi olumlu etkileyeceği düşünülmektedir. Lisanslı Depo için lisans süreci tamamlanmış olup, faaliyet belgesi alınmıştır. Uludaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San.ve Tic.A.Ş.'nin toplam lisanslı depo kapasitesi 187.450 Ton'a ulaşmıştır.

Samsun 50. Yıl ve Merkez, Çorlu ve Antakya üretim tesislerimizin elektrik tüketimlerinin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanabilmesi amacıyla Manisa ve İzmir illerinde tesis edilmek üzere 4 adet 4.2 MW ve 1 adet 5.56 MW gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali kurulumu için başvuru yapıldığı duyurulmuştur. Rüzgar Enerjisi Santrali projemizin 2 adet 4.2 MW ve 1 adet 5.56 MW olmak üzere 13.96 MW'lık kapasitesi için Çağrı Mektubumuz görevli Dağıtım Şirketinden alınmıştır.Geri kalan 2 adet 4.2 MW kapasite için ise başvurularımıza olumsuz görüş verilmiş olup, ilgili türbinler için yeni arazi geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

10.02.2023 ve 03.03.2023 tarihli Kap açıklamalarımızla duyurduğumuz planlanan borçlanma aracı ihracı başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ihraç tavanının 750.000.000 TL olması suretiyle onaylanmıştır. Firmamızın kaynak kuruluş ve/veya fon

kullanıcısı olacak şekilde, Emlak Varlık Kiralama Anonim Şirketince 500.000.000 TL (Beş Yüz Milyon Türk Lirası)'ye kadar nominal değerde, farklı vadelerde, Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) tahtında yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikalarının ihraç edilmesine, bu kira sertifikalarının yurtiçinde tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere hamiline olarak çıkarılmasına, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na kira sertifikası ihracı için başvuru yapılmasına karar verilmiştir.02.06.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapılan ihraç tavanı başvurusu 27.10.2023 tarihinde onaylanmıştır.

Antakya Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan fabrikamız 20.12.2023 tarihinde üretime başlamıştır.

15.12.2023 tarihli kap açıklamamızla Antakya fabrikamızın kapasite artışı ve revizyon çalışmaları yapılacağı duyurulmuştur. Söz konusu çalışmalar tamamlanarak, satın alındığında 275 Ton/Gün olan Antakya fabrikamızın üretim kapasitesi 463 Ton/Gün'e, grubumuzun toplam üretim kapasitesi ise; 4.375 Ton/Gün'e ulaşmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı ilkesine uygun olarak; şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedel ile toplamda 2.500.000 USD sorumluluk limitli "Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi (Directors and Officers)" imzalanmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ & CEO



EREN GÜNHAN ULUSOY
Yönetim Kurulu Başkanı

1981 yılında Samsun'da doğmuştur. Samsun Anadolu Lisesinden 1999 yılında mezun olan Eren Günhan Ulusoy, yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde 2003 yılında, yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Bölümü'nde 2014 yılında, doktora eğitimini ise 2021 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalı'nda tamamlamıştır. 2003 yılı Temmuz ayında Ulusoy Un'da, ihracat bölümünde iş hayatına başlamıştır. 2004 yılı Temmuz ayında Genel Müdürlük görevine getirilen Ulusoy, bu görevini 2010 yılı Ekim ayına kadar sürdürmüştür.

2010 yılı Ekim ayından itibaren, şirketin İcra Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmüş, şirketi 2014 yılı sonunda halka açık hale getirmiştir. 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilen genel kurulda, Ulusoy'un Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir. Aynı zamanda 2008 yılından itibaren Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. 2021 yılında Endonezya Cumhuriyeti Samsun Fahri Konsolosu olarak atandı. Birçok sosyal ve mesleki derneğin de üyesi olan Eren Günhan Ulusoy, 2015-2022 yılları arasında 2 dönem Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Söke Un A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Uluslararası Değirmenciler Birliği (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı, Genç TİM Başkan Yardımcılığı, Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçıları Birliği (KİB) Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir.

Ulusoy, Forbes, Fortune ve Ekonomist yayınları da dahil olmak üzere farklı medya kuruluşları tarafından Türkiye'nin 40 yaş altı en güçlü 40 CEO'su arasında 3. ila 7. sırada yer almıştır. Avrupa, Asya ve Afrika kıtalarında finansal analiz, risk yönetimi, stratejik karar verme ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında konuşmacı ve eğitmen olarak birçok konferansa katılmış, sektörde deneyimli ve tanınmış bir iş insanıdır.



KAMİL ADEM
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

1965 yılında Amasya'da doğmuştur. 1984 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi İktisat Muhasebe Önlisans Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1987 yılında Hasanusta Gıda'da Muhasebe Müdürlüğü ile başlamıştır. 1993 yılından itibaren Ulusoy Un AŞ'de Muhasebe-Finans ve Satış bölümlerinin başında görev almıştır. 1998 yılından itibaren firmanın Genel Müdürü pozisyonunda 2004 yılı Temmuz ayına kadar devam etmiştir.

2004 yılı sonlarından 2006 yılı başlarına kadar un sektöründe faaliyet gösteren Birsan Birlik AŞ'de Yurtiçi ve Yurtdışı Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılında yine un sektöründe faaliyet gösteren Bafra Eriş Un Yem Gıda AŞ'de Fabrika Müdürlüğü'ne başlamıştır. 2010 yılında Ulusoy Un AŞ'nin Genel Müdürü olarak tekrar göreve gelmiştir. 2015 Mart ayı itibari ile Ulusoy Un'da İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine atanan Kamil Adem, Uludağ Lisanslı Depoculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir. Ayrıca Karadeniz Un Sanayicileri Derneği Başkanı ve Karadeniz Hububat Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Muhasip Üyeliği görevlerine devam etmektedir.



SALİH ZEKİ MURZIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında Samsun'da doğdu. İlk ve ortaokul tahsilinden sonra Samsun Ticaret Lisesi'ni bitirdi. Üniversite öğrenimi yarıda bırakan Murzioğlu baba mesleği olan bakır işleme sektöründe ticari hayatına başladı. İnşaat, gıda gibi pek çok sektörde faaliyet göstermektedir. Daha önce Samsun Ticaret ve Sanayi Odasında Yönetim Kurulu Üyesi, Meclis Üyesi gibi görevlerde alan Murzioğlu, 2009 yılından bu yana Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2013 yılında gerçekleştirilen 69. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulunda TOBB Yönetim Kurulu Üyeliğine getirilen Murzioğlu, 70. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda ise, TOBB Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

Aynı zamanda Samsun Gıda OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, SAMSUN FKM Samsun Fuar ve Kongre Merkezi İşletme Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Samsun Ulusal ve Uluslararası Lojistik Merkezi İşletmeciliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Ulusoy Un A.Ş. yönetim kurulu üyeliği görevlerine de devam etmektedir.



FÜSUN TAHAOĞLU KARA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Gaziantep'te doğmuştur. Orta ve lise eğitimini Ankara'da tamamlayan Fusun Hanım, 1983 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına Yurt Haber ajansında başlamış, ardından Ankara Belediyesi ve Adalet Bakanlığında görev almıştır. Daha sonra Ziraat Bankası Genel Müdürlük ve Şubelerin de görev almıştır.

En son şube müdürü olarak 2012 yılında emekli olmuştur. Yüksek lisansını Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Kamu Yönetimi ve Siyaset bilimi alanında yapan Fusun Hanım, ikinci lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi AUZE fakültesinde Sosyoloji alanında yapmıştır. Yaşam boyu öğrenime inan Fusun Hanım eğitim yaşantısına ara vermeden devam etmiştir. Hobi ve ilgi alanlarını da yine üniversiteyle buluşturmuş ve 2019 yılında Anadolu Üniversitesi Açık öğretim fakültesinden Kameramanlık ve Fotoğrafçılık bölümünden mezun olmuştur. Halen daha tarıma olan ilgisi sebebiyle aynı fakültede Tarım Teknolojileri bölümünde öğrencidir.



ESİN HAZNEÇİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında Antalya'da doğmuştur. Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nde 2001 yılında, yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında 2009 yılında, doktora eğitimini ise 2015 yılında Gaziosmanpaşa Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında tamamlamıştır.

2003 – 2011 yılları arasında Amasya Üniversitesi'nde çalışmış, 2011 yılından itibaren Ondokuz Mayıs Üniversitesi Ziraat Fakültesi, Tarım Ekonomisi Bölümü, Tarım İşletmeciliği Bilim Dalında öğretim görevlisi olarak çalışmaya devam etmektedir. Uluslararası Tarım ve Yaban Hayatı Bilimleri Dergisi ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi Kadın ve Aile Araştırmaları Dergisinde Alan Editörü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk annesidir.



ZAHİR ÇETİN
CEO

1976 Adana'da doğmuştur. Orta ve Lise eğitimini Mersin'de İçel Anadolu Lisesi'nde tamamlayan Zahir Bey, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine denetçi olarak İstanbul'da Deloitte firmasında başlamış, 2004 yılında PwC Londra ofisinde danışman olarak devam etmiştir. 2007 yılında İstanbul ofiste transfer olmuş ve 2020 yılına kadar danışmanlık kariyerine burada devam etmiştir. Danışmanlık kariyeri boyunca çok uluslu kurumsal ve aile firmalarına, özel sermaye fonlarına, Türkiye'de Yıldırım, Sabancı, Borusan ve Eren Holding gibi gruplar ile çalışmıştır. 2020 yılında 2022 yılına kadar memleketi olan Mersin'de Armada Gıda firması bünyesinde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Ekim 2022'den beri Ulusoy Un CEO luk görevini üstlenmiştir.

Kariyeri boyunca stratejik ve proje finansmanı, finansal analiz ve inceleme, şirket değerlemesi, iş modellemeleri, özel incelemeler, organizasyonel performans, tasarım ve yapılanma, dijitalleşme, aile şirketleri, organik ve inorganik (yurt içi ve yurt dışı şirket satın almaları gibi) büyüme ve şirket ve iş birimi satış konularında uzmanlaşmıştır. Ayrıca mesleki konularda hem şirket içi hem de önemli üniversitelerde misafir eğitmen olarak birçok görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olup evli ve 2 çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Başkanı
Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Salih Zeki Murzioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yalçın Tutkaç	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hissmlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (*vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/ üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu, **f)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/ almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Esin Hazneci

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hissmlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (*vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/ üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu, **f)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/ almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Fusun Tahaoğlu Kara

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

SÖKE UN

Söke Un; 1963 yılında un ve un karışımları üretimini ve satışını gerçekleştirmek üzere faaliyete geçerek sektöre girmiştir.

Tüketicilere geniş ürün portföyü sunan markalardan biri olan Şirket, 60 yıllık sektör deneyimine sahiptir. Şirket, faaliyet gösterdiği gıda sektöründe lojistik imkanların önemini öngörmüş ve üretim tesislerini lojistik avantaj sahibi şekilde konumlandırmaya yönelik bir strateji izleyerek Türkiye'nin 2 farklı bölgesinde 2 farklı üretim tesisi kurmuştur. Şirket bu doğrultuda, un ve un karışımları üretimini, 19.356 metrekare kapalı olmak üzere 51.674 metrekare alan üzerinde kurulu Aydın-Söke Fabrikası ile 7.638 metrekare kapalı olmak üzere toplam 22.994 metrekare alan üzerinde kurulu Ankara-Sincan Fabrikası'nda gerçekleştirmektedir. 2022 yılında Söke Un %100 Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. bağlı ortaklığı olmuştur. 31.12.2023 itibarıyla Söke Un toplam personel sayısı 372'dir.

Merkez Ofisi Aydın ilindedir. Ankara'da günlük 800 ton, Söke'de günlük 640 ton buğday kırma kapasitesi ile Söke günlük 1440 ton buğday kırarak ihtiyaca uygun un üretimi sağlamaktadır. 2023 yılında Borsa İstanbul'da halka arz edilen Söke Un hisseleri 118 kat gibi rekor talep sonucu işlem görmeye başlamış sektörün ikinci halka açık şirketi olarak yeni halka arz olacak şirketlerin önünü açmıştır. 22.09.2023 tarihi itibarı ile RudiS Organic and Gluten Free Brands Inc. in sermaye artırımına katılarak %12,65 oranında iştirak etmiştir. 29 Mart 2023

tarihinde Gen Oyuncak San. ve Tic. A.Ş. paylarının %60'ını satın alınarak hâkim ortak konumuna geçmiştir.

Şirketin unlu mamuller üretim tesisi yatırımına yönelik olarak söz konusu pazarda ürün çeşitliliğini artırmak söke markalı ve özel markalı kurabiye üretimi yapılması amacıyla Samsun Tekkeköy adresinde 6.955 m2 toplam alan üzerine kurulu 4.100 m2 kapalı alana sahip üretim tesisinin kira sözleşmesi imzalanmıştır. Şirketin; Konya/Ilgın'da 153.539 m2 alan üzerinde toplam 11.000 kW gücünde Güneş Enerjisi Santrali'nin montaj işlemi tamamlanarak tesis işletmeye hazır hale getirilmiş, mart 2024'te üretime başlamıştır.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ROLWEG S.A

İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde, 1.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait ROLWEG S.A 2018 Mart ayında kurulmuştur.

İsviçre'nin uluslararası hammadde ticaretinin ağırlıklı olarak yönetildiği bir lokasyon olması ve ilaveten petrol, tahıl ürünleri ve her türlü hammadde ticaretinin finansmanının %60'dan fazlasının İsviçre'de yapılmakta olması, İsviçre'de ticareti destekleyici bir ekonomik ortam ve istikrarın varlığı, İsviçre bankacılık sistemindeki finansman alternatifleri sermaye piyasalarına erişim kolaylığı vb. sağladığı avantajlar değerlendirilerek şirketimizin, uluslararası piyasalarda daha rekabetçi olabilmesi, bu piyasalarda daha etkili bir oyuncu olabilmesi ayrıca hammaddeye erişim avantajları elde edebilmesi ve hammaddeye ulaşırken oluşacak maliyet avantajlarından faydalanabilmesi amacıyla **İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde, 1.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait ROLWEG S.A 2018 Mart ayında kurulmuştur.** 11.08.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirket sermayesi 20.000.000 İsviçre Frangına yükseltilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ALFAWAY

GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel ve üretim tiplerine göre kategorize ederek; Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye iç pazarında, Unlu mamul üreticilerinin hammadde girdilerini tedarik ederek sektörün lider satış dağıtım şirketi olmayı hedefleyerek Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. % 100 bağlı ortağı olarak 24.09.2019 tarihinde kurulmuş ve 01.11.2019 tarihi itibarı ile faaliyetlerine başlamıştır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. üretim tesislerinde yurtiçi pazar taleplerine uygun üretilmiş tüm ürünlerin tek yetkili satış ve dağıtım şirketi olmakla beraber müşterilerinin talep ettiği ve Ulusoy Un üretim portföyünde olmayan diğer ürün gruplarında ticari ürün tedarik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel

ve üretim tiplerine göre kategorize ederek; Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Misyonuna ve hedeflerine sıkı sıkıya bağlı, müşteri memnuniyeti ve devamlılık odaklı faaliyetlerini gerçekleştiren Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Küresel ekonomik dalgalanmaların oluşturduğu tüm zorluklar ve rekabet koşullarına en hızlı aksiyonu alarak büyüme stratejisini devam ettiren şirketimiz, hedeflerini ve modelini sürdürülebilir sağlamak üzere tüm süreçlerini uçtan uca kontrol altında tutarak ilerlemeye devam etmektedir.

31.12.2023 itibarıyla çalışan sayısı 77 olup,, 25.04.2023 tarihinde şirket sermayesi 40.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULIDAŞ

TARIM ÜRÜNLERİ LİSANLI DEPOCULUK SAN. VE TİC. A.Ş.

Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş. 09.12.2022 tarihinde % 100 oranında Bağlı ortaklığı durumundaki GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'ni devralmak suretiyle birleşmiştir.

Şirket olarak ilk lisanslı depomuz 23.340 ton kapasiteyle Çorum/Alaca' da faaliyete geçirilmiştir. Aynı yıl içerisinde kapasite artışına gidilerek Alaca Şube lisansımız 41.950 tona çıkarılmıştır. Yozgat/Sorgun ilçesinde, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. den kiralanan 67.000 ton kapasiteli depolama tesislerine lisans alınarak 2019 hasat döneminde faaliyete başlamıştır.

Kırıkkale/Çerikli bölgesinde faaliyet gösteren 60.000 ton kapasiteli GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin hisseleri 2020 yılında devir alınmıştır. Alaca, Sorgun ve Çerikli Şubelerimizde buğday, arpa, nohut ve ay çekirdeği ürünlerinin depolaması yapılabilmektedir. Şirketimizce, Hububat, Bakliyat ve Yağlı Tohumlar Eleme ve Paketleme amacıyla Sorgun tesislerimiz bünyesinde en son teknoloji kullanılarak inşa edilen Bakliyat Eleme ve Paketleme tesisimiz 2022 yılı başında

faaliyete geçirilerek üreticilerimizin hizmetine sunulmuştur. 31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 32 kişidir.

Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş. 09.12.2022 tarihinde % 100 oranında Bağlı ortaklığı durumundaki GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'ni devralmak suretiyle birleşmiştir."

Şirketimiz "Güneş Enerji Santrali Yatırım Projesi" ile Sorgun Şubemizde 153,90 KWh, Çerikli Şubemizde ise Mayıs ayında 779,35 KWh kapasite ile tamamlanmıştır. 2023 Harman Döneminde TMO adına 16.000 ton ürün alımı gerçekleştirilmiştir. Çerikli Şube ile birleşme sonrası 3 olan şube sayımız Germencik/AYDIN' tesis alımı ile 4'e yükselmiştir ve toplam kurulu kapasitemiz 187.450 tona ulaşmıştır. Dönem içerisinde Şirket ödenmiş sermayesi 300.000.000 TL'ye yükselmiştir.





04

B Ö L Ü M

KURUMSAL YÖNETİM

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek amacıyla 2012 yılında kurulmuştur. Bölüm, mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını şeffaf ve etkin bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri:

- Pay sahiplerini bilgilendirmek ve taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye, diğer şirketçi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak.
- Firmanın Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk uygulamalarının geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların MKK kayıtları esas alınarak güvenli ve güncel tutulmasını sağlamak.
- Pay sahiplerinin genel kurula katılmasını sağlamak.
- Firmanın faaliyet raporları dahil tüm mali tablo ve raporları, kar dağıtım politikası ve önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili dökümanları pay sahiplerine zamanında duyurmak.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ İLETİŞİM ARAÇLARI VE FAALİYETLERİ

Pay sahiplerine ilişkin kayıtlar MKK Kayıtları esas alınarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü gözetiminde güvenli ve güncel olarak tutulmaktadır.

Pay sahiplerinin, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne daha kolay ulaşabilmesini sağlamak amacıyla ayrı bir telefon hattı mevcuttur. Bu hat ile yapılan görüşmeler mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

Pay sahipleri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne özgülenmiş e-posta adresi üzerinden de iletişim kurabilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri için şirket internet sitesinden ayrı bir websitesi oluşturulmuş olup site İngilizce olarak da hizmet vermektedir. Bu adreslerde şirketle ilgili bilgilere yer verilmekte olup güncellemeler yapılmaktadır.

İÇSEL BİLGİ VE KAMUYU AYDINLATMA

Kamuya açıklanan her türlü bilginin bilgilendirme politikası dahilinde ve mevzuata uygun olarak yapılması için kurum içi birimlerle koordinasyon sağlanmaktadır. İçsel bilgi ve kamuyu aydınlatma konularında şirket içi çalışanlara bilgilendirme yapılmıştır.

Dönem içerisinde KAP'da toplam 122 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır. Özel durum açıklamaları şirket yatırımcı ilişkileri internet sitesinde mevzuata uygun sürede yayınlanmaktadır.

Şirketimizin 2023 yılı içerisinde yayınlamış olduğu özel durum açıklamalarına Yatırımcı İlişkileri web sitemizin <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/duyurular> bolumunden ulaşabilirsiniz.

DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN PERİYODİK YÜKÜMLÜLÜKLER

Finansal tabloların hazırlanması ve ilanı konusunda herhangi bir sıkıntı ile karşılaşılmamıştır.

Bağımsız denetim yükümlülüğü ile ilgili herhangi bir sorun yaşanmamıştır. Bağımsız denetim firmasının seçimi, raporların ve finansal tabloların Yönetim Kuruluna sunumu ve kabulü sağlanmıştır.

Genel Kurul Toplantısı Şirketimizin 2022 Faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 19 Nisan 2023 Çarşamba günü saat 14:00'de Denizevleri Mahallesi Alaçam Caddesi Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Blok No:42/1 Atakum/ Samsun - Türkiye adresinde, T.C. Samsun Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 13.04.2023 tarih ve E-39028009- 431.03-00084569990 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Sinan KURUDAÇ'ın gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait ilan ve davet, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 28 Mart 2023 tarih ve 10799 sayı 130 nolu sayfa nüshasında, şirketin internet sitesinde (www.ulusoyun.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçlarına ilişkin belgelere şirketimizin Yatırımcı ilişkileri web sitesinde <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/kurumsal-yonetim/genel-kurul>

sekmesinden ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin kısmi bölünme ve yönetim kurulu üye seçimi işlemlerine ilişkin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 25 Aralık 2023 Pazartesi günü saat 11:00'de Denizevleri Mahallesi Alaçam Caddesi Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Blok No:42/1 Atakum/ Samsun - Türkiye adresinde, T.C. Samsun Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 27 Kasım 2023 tarih ve 10966 sayı 982 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Sevil Karaduman ZENGİN gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait ilan ve davet, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 27 Kasım 2023 tarih ve 10966 sayı 982 nolu sayfa nüshasında, şirketin internet adresinde <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com>, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonuçlarına ilişkin belgelere şirketimizin Yatırımcı ilişkileri web sitesinde <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/kurumsal-yonetim/genel-kurul> sekmesinden ulaşabilirsiniz."

Ulusoy Un Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum sağlamayı ve uygulamayı yönetim esaslarından biri olarak benimsemiştir. Şirketimiz SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin ana esasları olan 'Eşitlik, Şeffaflık, Hesap Verilebilirlik ve Sorumluluk' kavramlarını kendisine prensip edinmiş ve uygulanması

aşamasında gerekli çalışmalar yapılmıştır. Dönem içerisinde bu konuya ilişkin herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Şirketimiz mevcut durumu daha ileriye götürmek için gerekli özeni göstermeye devam edecektir.”

2023 Yılında yapılan özel ve kamu denetimine ilişkin bilgiler:

“2023 Yılında yapılan özel ve kamu denetimine ilişkin bilgiler kapsamında Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 2023/2. Çeyrek Finansal Raporları sınırlı denetime, 2023 yılı Finansal Raporları ise Bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

2023 yılı içerisinde şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.Şirket Yönetim Kurulu tarafından 54 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. Şirketimizin faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek şirket sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak durumu bulunmamaktadır. Dönem içerisinde şirketimizin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması yaşanmamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri faaliyetler hakkında bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/2375-ulusoy-un-sanayi-ve-ticaret-a-s-bolumunde-yer-verilmektedir>. Şirketimiz bünyesinde kurulan komitelere ilişkin bilgiye yatırımcı ilişkileri internet sitemizin kurumsal yönetim/komiteler kısmından ulaşılabilir. 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı aylık 25.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısına aylık 15.000 TL Yönetim Kurulu Üyelerine ise aylık 10.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.”

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM ÇALIŞMALARI

Komiteler

Yönetim Kurulu Komitelerinin yapısı ve çalışma esaslarının daha anlaşılır olması için oluşturulan komite yönetmelikleri Yatırımcı ilişkileri internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Denetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Fusun TAHAOĞLU KARA-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı, Esin HAZNECİ -Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Komitenin tüm üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Ayrıca icra kurulu başkanı / genel müdür komitede görev almamaktadır. Komite üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda en az 5 yıllık tecrübeye sahip olması gözetilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Esin HAZNECİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Fusun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite üyesi ve SPK Seri II – 17.1 Tebliği uyarınca Yatırımcı ilişkileri Müdürü olarak görev yapan Yalçın TUTKAÇ Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Komitenin 2 üye ile devam etmesi durumunda her iki üyenin,

ikiden fazla kişiden oluşması durumunda üyelerin çoğunluğunun icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması kanun gereği zorunlu olup komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir.

Ayrıca İcra Başkanı/genel müdür komitede görev almamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde “Riskin Erken Saptanması Komitesi” oluşturulmuştur. Fusun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Salih Zeki MURZİOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Dönem içerisinde Denetim Komitesi tarafından 4, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 5 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 6 adet değerlendirme raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuştur."

Şirketin Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Tazminat Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Sürdürülebilirlik politikasıve Şirket Etik Kuralları internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Yatırımcı ilişkileri internet sitesi kurumsal/ yönetim bölümünde yayınlanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Telefonu:

Tel: (0212) 325 55 34

Yatırımcı İlişkileri E-posta adresi

yatirimci@ulusoyun.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi:

www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com
www.ulusoyuninvestorrelations.com

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Yalçın Tutkaç

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere; spor, ekonomi ve kültür alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.

Sosyal sorumluluğun bir kurum kültürü olarak yerleşmesini arzu eden Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanı Eren Günhan Ulusoy, bu nedenle birçok sosyal ve mesleki derneğin üyesidir. 2015 Mayıs ayından itibaren un sanayi sektörünün çatı kuruluşu olan Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca değirmencilik sektörünün Dünyadaki en köklü kuruluşu olan Uluslararası Değirmenciler Birliği'nin (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı Görevini yürütmektedir.

Toplumsal sosyal sorumluluğun en önemli basamağı olan eğitim alanında birçok sosyal faaliyet gösteren Ulusoy Un, bu doğrultuda Samsun ili Atakum ilçesinde, şirketin kurucusu Sn. Fahrettin Ulusoy'un adını taşıyan 24 derslikli ilköğretim okulunu, 2009 yılında Milli Eğitim Bakanlığına bağışlamıştır.

Okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplumun dinamiğini oluşturan genç neslin bilgi ve kültür düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye karşılıksız burs vermekte ve staj olanakları sağlamaktadır. Ayrıca üniversite ile sürekli işbirliğini devam ettirmek adına kurucumuz ve yönetim kurulu başkanımız, üniversitede toplantı ve söyleşilere katılmakta ve aynı zamanda birçok bölüm öğrencilerinin fabrikamıza ziyaretler gerçekleştirmesi ve üretim süreçlerini yakından takip etmesi sağlanmaktadır.

Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Ayrıca projelerimizin her adımına, çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve paydaşlarımızın da katılımını sağlayarak Okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplum dinamiği düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye

karşılıksız burs vermekte ve Ayrıca üniversite ile sürekli işbirliğini devam ettirmek adına kurucumuz ve yönetim kurulu başkanımız, üniversitede katılmakta ve aynı zamanda gıda mühendisliği öğrencilerinin fabrikamıza ziyaretler gerçekleştirmesi ve üretim etmesi sağlanmaktadır.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.





LÖSEV

Vakfın hem Ankara'daki genel merkeziyle hem de Samsun şubesiyle gerçekleştirdiğimiz çalışmalarda, nakdi desteklerin yanı sıra talep edilen katkıları kendileriyle paylaşıyoruz.



"Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye"

Millî Eğitim Bakanlığı'nın "Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye" sloganıyla yayınlamış olduğu 2023 Eğitim Vizyonu Belgesinde yer alan Tasarım Beceri Atölyelerinden Atakum, İlkadım, Canik ve Tekkeköy ilçelerinde yer alan 9 adet Tasarım ve Beceri Atölyesi tarafımızca tamamlanıp hizmete sunulmuştur.



Bilim ve Beceri Atölyeleri

Kurucu ve Onursal Başkanımız Fahrettin Ulusoy'un 2010 yılında yaptırmış olduğu Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu binasında iyileştirme çalışmaları yapılmış, ek anasınıfı binası inşa edilmiş olup ana bina içerisinde Bilim ve Beceri Atölyeleri yapılmıştır.



"Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi"

Samsun'un Tekkeköy İlçesinde yer alan, tüm okulların öğrencilerinin faydalanabileceği, Sosyo Bilimsel Konular Farkındalık Atölyesi, Zekâ Oyunları Atölyesi, Bilim ve Teknoloji Atölyesi, Uygulamalı Fen Atölyesi, Robotik Kodlama Atölyesi ve Yaratıcı Drama Atölyesi olmak üzere 6 adet atölyelikle "Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi" ilçenin hizmetine sunulmuştur.



ZİÇEV

ZİÇEV kuruluşundan bu yana yaş sınırlaması olmaksızın on binlerce zihinsel engelli bireye ve ailelerine eğitim ve rehabilitasyon hizmetleri sağlamıştır. Bizler de Ulusoy Un olarak ZİÇEV'e gıda desteği sunarak var gücümüzle dezavantajlı birey ve ailelerin yanında olmaktan ve topluma fayda sağlamaktan mutluluk duyuyoruz.



191 öğrenciye burs

Ülkemizin geleceğine yapabileceğimiz en büyük yatırımlardan birinin gençlerimizin eğitimi olduğunu düşünüyor ve eğitimlerine destek vermeye devam ediyoruz 2015-2023 yılları arasında toplam 566 öğrenciye burs vermiş olmanın ve 2023-24 eğitim - öğretim döneminde de 191 öğrenciye burs vererek, eğitimlerine katkı sağlayacak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.



Ulusoy Un gönüllüleri ekibi

Yaşadığımız deprem felaketinin ardından ilk günden itibaren resmî kurumlarla koordineli olarak bölgeye yardım ulaştırdık. Depremden etkilenen vatandaşlara eğitim, konut, istihdam vb alanlarda desteklerimiz devam etmektedir.

Deprem Bölgesinde âtil durumda olan bir un fabrikasının satın alımını yapıp, bölgeye istihdam sağlamak için var gücümüzle çalıştık ve yıl sonunda üretime girecek olan bu fabrika ile Hatay Antakya' da yaşam için değer üretmeye devam edeceğiz.

Yapılan yardımların yanı sıra enkaz çalışmalarında da görev alabilmeyi gönülden dilemiş ve bir arama kurtarma ekibimiz olmasını daha çok insana ulaşabilmeyi amaçlamıştık. Bugün, bu istek ve inançla çıktığımız yolda, Ulusoy Un gönüllülerinden ekibimizi kurmuş ve tüm eğitimlerimizi tamamlamış olduğumuzu paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

6 Şubat Depremleri'nin acı sonuçlarından sonra, deprem bölgesinin kalkındırılması ve aynı acıların tekrar yaşanmamasına yönelik çalışmalarımızı bir senedir sürdürüyoruz. AFAD ile iş birliği içerisinde, 27 kişiden oluşan Ulusoy Un Arama Kurtarma Ekibi'ni kurduk. Teorik eğitimlerimizi tamamlayarak Samsun'da özel sektörde ilk akreditasyonu aldık. Bir daha böyle bir felaketle karşılaştığımızda, en büyük gücümüzün hazırlığımız, birbirimize olan yardımlarımız ve inancımız olduğunu öğrendik. Sadece bir felaket anında değil, öncesinde ve sonrasında karşılaşacaklarımız konusunda daha bilinçliyiz ve elimizden geleni yapacağımız için daha umutluyuz.

YURT İÇİ VE YURT DIŞI PAZARLAMA VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Dünya Tahıl Ticareti, 3.000 yıldan fazla bir süredir sınırlar ve okyanusları aşarak devam etmektedir. Tahıl Ticareti, üretim fazlası olan bölgelerin, kıtlık ile karşı karşıya olan bölgelere ürün tedarik edebilmesi ile gıda güvenliğine katkısı, önemli miktarda gelir ve istihdam

sağlamasıyla ekonomiye etkisi, uluslararası ticaret anlaşmaları, ülkelerin tarım politikalarına bağlı olarak oynadığı diplomatik rolü ve dünya nüfusunun beslenme ihtiyacını karşılaması gibi stratejik konumuyla küresel çapta hayati bir rol oynamaktadır.

YURTDIŞI FAALİYETLERİ

Dünya genelinde devam eden jeopolitik ve makro ekonomik belirsizliklerin yanı sıra, küresel ısınma kaynaklı yaşanan iklim değışikliklerinin özellikle önemli tedarik bölgelerinden biri olan Kuzey Amerika'da yaşattığı olumsuz etkilerine rağmen, **Ulusoy Un** 2023 yılında gıda ve yem zincirlerine dolaylı katkısını sürdürmeye devam etmiştir.

10'dan fazla üretici ülkede sağlamış olduğu tedarik gücünü kullanarak, tahıl, yem ham maddeleri ve yağlı tohumlar gibi çeşitli ürün gruplarından 2 milyon ton üzerinde ki emtianin satışını gerçekleştirmiştir.

2023 yılında hem **Ulusoy Un** hem de İsviçre'nin Cenevre şehrinde kurulu Rolweg S. A. firmaları adına, pazarlama faaliyetlerinde büyük rol oynayan, daha geniş kitlelere ulaşabildiği ve ticari ilişkileri büyötmeye fayda sağlayacak sektörel nitelikteki uluslararası fuarlara katılmıştır.

YURT İÇİ FAALİYETLERİ

Ulusoy Un, hem iş veren markası, hem de bir tüketici markası olarak, hem marka bilinirliğini artırmak ve hem de satış hacmini büyötmek için 360 derece pazarlama faaliyetlerine aralıksız olarak devam etmektedir.

Hem değışen pazar ihtiyaçlarına cevap vermek, hem de sektöre yön veren lider bir marka olmak amacıyla pazarlama birimi; kalite, Ar-Ge, satış, üretim gibi birimlerle dirsek teması içinde çalışmakta ve sürekli olarak yeni ürün projeleri geliştirmektedir.

Pazarlama faaliyetleri; günümüzün en önemli mecralarından biri olan sosyal medya yönetimi başta olmak üzere, etkinlik yönetimi, satış artırmaya yönelik faaliyetler ve yazılı ve görsel basın çalışmaları gibi alanlarda önceden yapılan pazar araştırmaları sonucunda belirlene stratejiler doğrultusunda yürütölmektedir.

Bu planlamalar doğrultusunda; pazarlama birimi 2023 yılında ilave kadrolar ile güçlendirilmiş alanında uzman ve sektör tecrübesi olan insan kaynakları ile birim genişletilmiştir.

1995 yılında ihracata başlayan **Ulusoy Un**, bugüne kadar 106 ülkeye un ihracatı gerçekleştirmiştir. Yurt dışı pazarda da fuar katılımları başta olmak üzere, tutundurma ve penetrasyon çalışmalarına destek vermek amacıyla mevcut pazarlara uygun pazarlama faaliyetlerine yer verilmektedir.

Ulusoy Un, 2010 yılından bu yana küresel piyasalarda emtia ticareti faaliyetlerini sürdürmektedir!

Küzey Amerika'dan Asya'ya dünya üzerinde pek çok farklı tedarik noktasından yine dünyanın pek çok farklı satış noktasına uzanan ticari faaliyetlerini, alanında uzman ve deneyimli kadrosuyla, her yıl artan hacimler ile devam ettirmektedir .

KALİTE VE AR-GE

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak “Sağlıklı ve Güvenilir” ürünler üretmeye devam etmektedir.

Kalite Politikamız

Buğday unu ve kepek üretimi, paketleme ve satış alanlarında faaliyet gösteren firmamız;

Yasalar, ulusal ve uluslararası standartlara, teknolojinin getirmiş olduğu yeniliklere, müşteri odaklı ve beklentilerine uygun ürün ve hizmet sunmayı, kurum kültürü haline getirmeyi ilke edinmiştir.

Varoluş amacımız ve gelecek hayalimiz doğrultusunda; verimliliğe odaklı, riskleri önceden tespit ederek önleyici yaklaşımlar geliştiren, yenilikçi ve güvenilir üretim anlayışını benimsemiştir.

Çalışanlarımızın memnuniyetlerini ön planda tutarak, teknik ve fonksiyonel yetkinliklerini, ekip çalışmasını, katılım ve farkındalık bilincini geliştirerek iş süreçlerimizin sürekli iyileşmesini sağlamaktadır.

Mevcut durumumuzu korumakla yetinmeyip her noktada sürekli iyileşmeyi temel felsefemiz olarak belirlemiş, problem oluşmadan, problem çıkmasını önleme bilincini yerleştirmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği önlemlerini alarak çalışma koşullarını ve üretim araçlarını sağlığa uygun hale getirmektedir.

Hammadde girişinden, son ürüne kadar olan tüm proseslerde; İnsan sağlığını tehlikeye atmayarak, hijyenik şartlarda üreterek, ileri laboratuvar teknikleri ile ürününü sürekli kontrol altında tutmaktadır.

Çevre sağlığı ve korunması bilincini ve devamlı kılacak çalışmalar yürütmekte, tüketici haklarının korunmasına öncelik tanımaktadır.

Toplum sağlığı, doğru ve dengeli beslenme anlayışımızı hammadde satın alma süreçlerimizde yöneterek; GDO’lu hammadde ve ürün kullanılmaması, gıda savunmasızıda dolandırıcılığına karşı sistem geliştirmiştir. Ürünlerimizin güvenliğini sağlamak adına üretimlerimizde temizlik ve hijyen şartlarının maksimum düzeyde sağlanabileceği materyaller kullanılmaktadır.

Stratejik hedefimizi tüm çalışanlarımız ile paylaşarak **“hep birlikte başarırız”** sloganını yaşamsal değerimiz olarak güncel tutmaktadır. Bu çerçevede Ulusoyun; konusunda uzman kadroların yanı sıra, yurtiçi ve yurtdışında uzman kadrolardan da destek alarak, teknolojideki gelişmeleri yakından izlemekte ve ileri teknoloji sistemleri ile üretim faaliyetini gerçekleştirmektedir. Ulusoyun, tüketicilerin güvenli gıda tüketimi ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılayıp, değişen tüketici taleplerini takip ederek yenilikçi ürünler üretmektedir.

2020 yılı içerisinde bünyesine kattığı hızlı ve anlık analiz cihazları ile (üretim alanında NIR online, laboratuvar alanında NIT) her bir un zerreciğinin kalite ve gıda güvenliği kapsamında analizleri yapılarak piyasaya sürülmesi sağlanmıştır. Aynı zamanda bu ürünler akredite dış laboratuvarlar ile çapraz kontrol metodu ile analiz edilerek sonuçların güvenilirliği doğrulanmış ve geçerli kılınmıştır.

Üretim hatlarından kaynaklanabilecek olası yabancı maddeleri, otomatik ve son teknoloji metal dedektörler ve kontrol eleklerimiz ile bertaraf etmiş her bir çuvalın gıda güvenliği bakımından güvenilirliğini sağlamıştır. Tüm personel ve proses basamakları boyunca risk analizleri yapılarak, hata oluşmadan önlemler alınmıştır. Bu risk analizleri kapsamında değişik periyotta numuneler alınarak akredite dış laboratuvarlara yollanmakta ve sonuçları trend analizleri ile takip edilmektedir. Kalite ve gıda güvenliği kapsamında sürekliliğin sağlanabilmesi için tüm yeni başlayan personele, mevcut personele, taşeronlara ve geçici olarak çalışılması durumunda olan personele iş başı eğitimleri, tek nokta eğitimleri, uygulamalı eğitimler, sunum eğitimleri verilerek ortak bilincin oluşması sağlanmıştır.

Müşteri memnuniyetlerinin değerlendirilmesi periyodik olarak yapılan anket ile gerçekleştirilmektedir. Sonuçlar tüm personel ile paylaşarak memnuniyetin artırılması için hedef değerlendirmelerinde veri olarak faydalanılmaktadır. Müşteri geri bildirimleri ise, otomatik bildirim sistemi üzerinden tüm ilgililere anlık olarak düşmesi sağlanmış ve belirlenen gün içerisinde müşterilerimize kök neden analizi yapılarak dönüş sağlanmaktadır.

Çağdaş yaşamın geleneklerimizle değer kazanacağına inanan firmamız, bu yenilikçi ürünleri Türk ve dünya mutfakları için üretmeye ve sunmaya devam edecektir.

Tarladan çatala kadar uzanan tüm aşamalarda;

gıda güvenliği ve kalitesinden bir an dahi taviz vermeden,
sürekli iyileşen kalitede,
sürekli gelişen ürün çeşidi ile müşteri beklentilerini karşılamaktadır.

İnovatif fikirlerin toplanması ve değerlendirilmesi için ortamlar hazırlayarak şirket içerisinde yaratıcı fikirleri değerlendirmektedir. Fonksiyonel gıda üretim faaliyetlerinde ise projeleri bulunmakta hedeflenen periyotlarda hayata geçirilmek üzere hazırdır.

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak **“Sağlıklı ve Güvenilir”** ürünler üretmeye devam etmektedir. **Bu sertifikalar şu şekildedir;**

- BRC (British Retail Consortium)
- Food Vers. 8 (Çorlu Şube)
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- TS 4500 Buğday unu standardı GMP İyi Üretim Uygulamaları ve Helal belgelerine sahiptir.

Ulusoy Un, Arge faaliyetlerini, buğday ununda beslenme değerini arttırmaya odaklanmaktadır. Beslenmede en yaygın olarak kullanılan un ve unlu mamüllerde yakalanacak en ufak besleyici fayda, tüm dünyada hızla etkili olabilecektir.

Kalite ve ürün güvenliğinin sürekli sağlanması, özgünlüğün korunması amacıyla tüm çalışanların etkin geri bildirim sağlayabilmesi için Etik Hat, Kaygı Öneri Kutusu ve Geri Bildirim Sistemlerine kolay ulaşmalarını sağlayacak sistemler kurulmuş, aktif olarak takip edilerek her türlü geri bildirim sistemin iyileşmesi amacı ile kullanılması sağlanmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

İnsan kaynakları birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temel İnsan Kaynakları Politikasını; gelişen ve sürekli değişen piyasa koşullarında rekabet etme gücümüzün korunabilmesi için entelektüel sermayenin sürdürülebilir bir şekilde artırılmasına katkı sağlayacak, mesleğinde uzmanlaşmış, ileri düzeyde sosyal yetkinliklere ve takım çalışması açısından yüksek motivasyona sahip, katma değer yaratan bir çalışan profilini çağdaş ölçütlere göre herkese eşit fırsat ilkesiyle seçerek oluşturmak ve etkin bir performans ölçümleme sistemi ile performansları değerlendirip kariyer planlaması yaparak çalışanlarımız ile uzun vadeli işbirliğini sürdürebilmek, insan kaynaklarımızı doğru yönetmek, yönlendirmek ve geliştirmek olarak tanımlayabiliriz

İnsan kaynakları politikamızın temel unsurlarını şu şekilde sıralayabiliriz:

- Personelin nitelik ve nicelik bakımından planlamasını yapmak, işe uygun personelin istihdamını gerçekleştirmek,
- Personelin verimliliğini ve etkinliğini en üst düzeyde tutmak,
- Etkin bir eğitim planı ve programı ile tüm personele kişisel gelişim imkanı sağlamak,
- Personelin maddi ve manevi haklarını korumak ve geliştirmek
- Tüm personelin yöneticileriyle birlikte çalışma isteklerini geliştirici bir iş ortamı meydana getirmek, açık iletişim ortamı sağlamak,
- Kariyer planlamasında herkese eşit ölçüde fırsat olanakları sağlayarak çalışanların mesleki, kişisel ve sosyal gelişimlerini desteklemek,

İnsan kaynakları yönetimi, organizasyona en önemli desteği sağlayan fonksiyonlardan biridir. İşletmenin amaçları doğrultusunda tüm insan kaynaklarının en doğru, en etkin ve en verimli bir şekilde kullanılmasını, doğru insanın doğru yerde ve zamanda bulunmasını sağlamak, insan kaynakları yönetimimizin önde gelen amacıdır.

İnsan kaynakları birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.

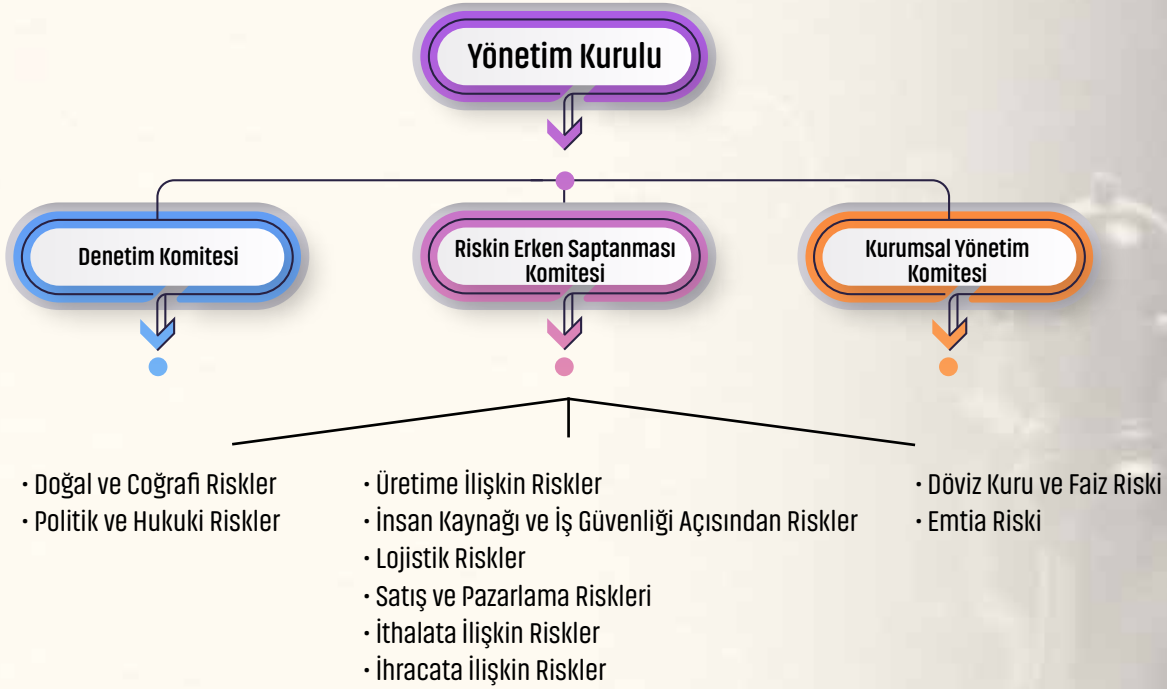
Şirketimizde devam eden veya yürürlükte olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

Şirketimiz çalışanlarına ücret, yol ve yemek dışında bireysel emeklilik ve tamamlayıcı sağlık sigortası imkanı sağlanmaktadır.

30.09.2023 tarihinde 380 ofis ve 588 üretim çalışanı olmak üzere 968 olan çalışan sayımız, 31.12.2023 itibarıyla 395 ofis çalışanı 566 üretim çalışanı olmak üzere 961 olarak gerçekleşmiştir.

RİSK YÖNETİMİ

İnsan kaynakları birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.



SEKTÖREL RİSKLER

Doğal ve Coğrafi Riskler

Tarımsal üretimde başlıca doğal riskler; dolu, don, yangın, kuraklık, fırtına ve sel felaketi olarak sıralanabilir.

Türkiye gerek bitkisel gerekse hayvansal üretimde büyük bir potansiyele sahiptir

ancak tarımsal üretim arzu edilen düzeye çıkarılamamaktadır. Bu bağlamda arz talep dengesindeki dalgalanmaların fiyatlara etkisi ile birlikte Şirket'in kar marjlarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.



Ülkemizde bakteriyel, fungal ve viral bitki hastalıkları ve zararlarının neden olabileceği ürün kaybı riski bulunmaktadır.

Doğal ve coğrafi riskler önceden öngörülmesi ve ölçülmesi tam olarak mümkün olmayan riskleri ifade etmektedir. Ancak yukarıda sıralanan olayların gerçekleşme ihtimaline karşı Şirket, bölgesel ve uluslar arası düzeyde beklenen ürün rekolte risklerini yakından takip etmekte, olası rekolte düşüşleri nedeniyle oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olmak amacıyla kritik stok seviyelerini artırmaktadır. Aynı zamanda emtia borsalarında vadeli işlemler yaparak riskini yönetmektedir.

Politik ve Hukuki Riskler

Şirket'in ana girdisi olan buğdayın, devletin tarım politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle devletin tarım politikalarında yaşanacak ve kar marjını azaltabilecek değişiklikler Şirket'in karlılığına negatif etki yaratabilir.

Küresel ekonomide yaşanabilecek sıkıntılar ve buna bağlı olarak ürün fiyatlarındaki olası dalgalanmalar tarım sektörünü negatif etkileyebilir. Üretim büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Sektör kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı rekabet anlayışının hakim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenilmesine ve sektörel karlılık seviyesinin düşmesine neden olabilecektir.

Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığı benzer yöntemlerle yönetmektedir.

OPERASYONEL VE TİCARİ RİSKLER

Üretime İlişkin Riskler

Ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Hammadde olarak buğdayın işlendiği proseste, buğdayın una dönüştüğü akış rotasında gerek her bir safhada gerekse safhalar arasında yabancı maddelerin üretilen ürünün içerisine karışma riski mevcuttur.

Üretim tesislerinin, üretim ekip ve ekipmanlarının, paketlemesevkiyat ve depoların, kuytu ve ölü bölgelerinde topaklanma, küflenme ve böceklenme riski ile karşılaşılabılır. Ana üretim makinalarında kırılma, bozulma v.b. nedenlerle oluşan problemlerinin üretimi durdurma riski görülebilir.

Hammadde giriş süreçlerinde miknatis ve çöp sasörleri ile yabancı maddeler proseslerden uzak tutulmaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır.

Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri "dağınık örnekleme ve periyod" yöntemleri ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek (Son Kontrol Eleği ve Metal Dedektör) o noktalarda riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır.

Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arızaların ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler

Yaşanabilecek iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin riskler mevcuttur.

Yaşanabilecek iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri gereğince İş Güvenliği Uzmanı'ndan gerekli hizmet alınmaktadır.

Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

Lojistik Riskler

Satınalma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır.

Satın alınan hammaddelerin Şirket'e ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılma riski bulunmaktadır.

Şirket'in tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve v.b. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık v.b. kayıp ve zararlara karşı da düzenlenmiş sigorta poliçeleri yapılmıştır. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

Satış ve Pazarlama Riskleri

Kredili müşterilere yapılan vadeli satışlar nedeniyle oluşan cari hesap bakiyelerinin, alınan çek-senet ve benzeri bonoların karşılıksız kalması, tahsil edilememesi riski mevcuttur.

Yurt içi sahalarda tahsilat ile ilgili görevlendirilen personelin suistimal girişimlerinde bulunma riski ile karşılaşılabilir. Rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına

gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riski bulunmaktadır. Kredili (vadeli) satış yapılmadan önce Şirket'in risk politikası gereğince gerekli piyasa istihbarat çalışmaları yapılmakta ve çalışmaya karar verilen müşteriler için bir risk ve limit miktarı belirlenmektedir. Devam eden faaliyetlerde de bu belirlenmiş risk ve limit sınırları içerisinde kalınması sağlanmaktadır.

Şirket'in yurt içi pazarlarda faaliyet gösterdiği lokasyonlarda görevli müfettişlerce dağınık periyod ve örneklemlere göre denetimler yapılmakta, suistimal girişimlerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları uygulaması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket'in Satış ve Pazarlama Departmanı tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

İthalata İlişkin Riskler

İthalat yapılan pazarlarda yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İthalat yapılan ülke pazarlarında yaşanabilecek kriz, üretim ve vergi politikalarında değişiklik yapılması riski bulunmaktadır.

Şirket bu tür olumsuzluklara karşı kritik stok seviyeleri belirlemekte ve bu seviyeyi korumaktadır.

Dünya rekolte beklentileri yakından takip edilerek alternatif ithal pazarları sürekli canlı olarak takip edilmekte ve alternatifler yedekte tutulmaktadır. İthalat süreçlerindeki lojistik risklere karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

İhracata İlişkin Riskler

İhraç pazarlarında yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İhracat yapılan ülkelerin anti dumping uygulamaları, siyasi, ekonomik ve konjonktürel istikrarsızlık ve olumsuzlukların yaşanması riskleri mevcuttur.

Özellikle anti dumping uygulamalarına karşı gerek firma içerisinde uzmanlar tarafından gerekse sektörel düzeyde meslek kuruluşlarınca önlemler alınmaktadır. İhraç pazarlarında karşılaşılabilecek konjonktürel, siyasi ve ekonomik krizlerin yaşanması riskine karşı Şirket'in İhracat Departmanı ihracat pazarlarını sürekli olarak ve canlı bir şekilde araştırmakta ve alternatif pazarları yedekte tutmaktadır.

FINANSAL RİSKLER

Döviz Kuru ve Faiz Riski

Döviz cinsinden varlıkların ve borçların kur değişimlerinden etkilenme riskini ve finansal borçlara uygulanan faiz oranının yükselmesi nedeniyle maliyetlerde ve nakit akışında oluşabilecek riskleri kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır. Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Şirketin döviz açık pozisyonu herhangi bir dalgalanma riskine karşı yurtiçinde Vadeli Opsiyon Borsasında alınan pozisyonlar ve bankalar ile yapılan forward işlemleri ile takip edilip etkin bir şekilde yönetilerek, öngörülebilir finansal sonuçlar haline getirilmektedir.

Piyasadaki gelişmelere ve uygulanan hedging modeli ile alınan pozisyon büyüklüğü değiştirilmektedir. Kısa ve uzun vadeli yabancı kaynak kullanımında değişken faiz oranının yükselmesi riskine karşı, Şirket'in Finans Departmanı piyasayı yakından takip etmekte ve alternatif yöntemleri göz önünde bulundurmaktadır.

Ham Madde Fiyat Değişim Riski

Uluslararası düzeyde organize piyasalarda buğday fiyatlarında Şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır. Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Ülkemizde buğday fiyatları TMO regülasyonunda oluşmaktadır. Fiyat düşüşlerinde üreticiyi , yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale etmektedir.

Stoğumuzda bulunan fiziki buğday pozisyonuna göre; yurtiçi buğday fiyatları ile yurtdışı borsa fiyat spreadlerinin aşırı açıldığı seviyelerde Cbot (*Chicago Board Of Trade*) ve Matif borsalarında kısmi hedging işlemleri gerçekleştirilerek riskler sınırlandırılmaktadır.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kan, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi.

Genel Kanuni Yedek Akçe

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettu

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutannın ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstehdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettu

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü pay, olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 52'inci maddesi uyarınca kendi isteğiyle ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kâr payı, düşüldükten

sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nin 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ve nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmama, ertesi yıla kâr aktanılmasına ve yönetim kurulu uyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kâran geri alınamaz.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını; Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin mali performansı ve piyasa gelişmeleri neticesinde benimsemiştir.

Buna göre, Sermaye Piyasası mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan **"ilgili döneme ait konsolide net kârın"** %2'si, ya nakit olarak ya da ilgili meblağın, şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, şirketimiz Genel Kurulu'nca alınacak bir kararla, dağıtılacaktır.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, yatırım projeleri ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecek olup sürdürülebilirliği temel amaçlarından biridir.



05

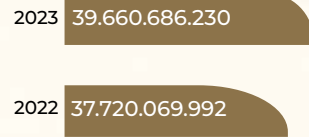
B Ö L Ü M

**KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR**

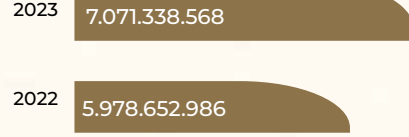


ÖZET FİNANSALLAR

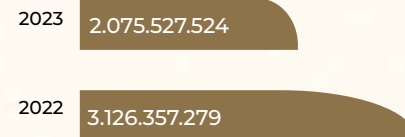
HASILAT



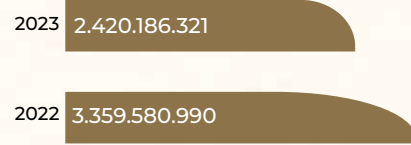
ÖZKAYNAKLAR



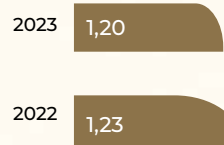
ESAS FAALİYET KARI



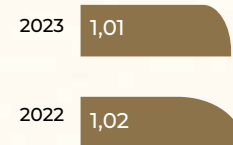
FAVÖK



CARİ ORAN



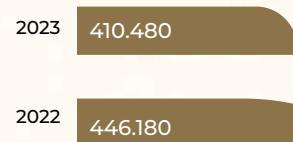
LİKİDİTE ORANI



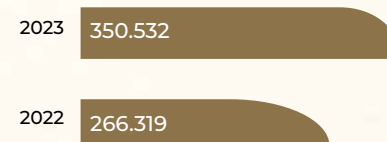
TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)



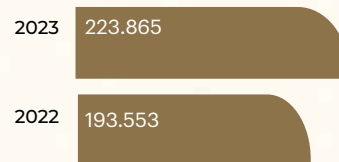
YURT İÇİ UN SATIŞLARI (TON)



YURT DIŞI UN SATIŞLARI (TON)



YURT İÇİ TALİ MADDE SATIŞLARI (TON)



ÖZET FİNANSALLAR

Tahıl ve Un satış miktarları hariç tüm tutarlar, 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

MALİ TABLOLARIN ÖZETİ		
ÖZET BİLANÇO	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	12.182.724.073	13.117.857.690
Duran Varlıklar	5.735.702.832	7.409.571.292
TOPLAM VARLIKLAR	17.918.426.905	20.527.428.982
KAYNAKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.867.772.603	10.931.374.771
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.072.001.316	2.524.715.643
Özkaynaklar	5.978.652.986	7.071.338.568
TOPLAM KAYNAKLAR	17.918.426.905	20.527.428.982
LİKİDİTE ORANLARI	2022	2023
Cari Oran	1,23	1,20
Likidite Oranı	1,02	1,01
FİNANSAL YAPI ORANLARI	2022	2023
Dönen Varlıklar/Toplam Aktifler	0,68	0,64
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,55	0,53
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	0,33	0,34
ÖZET GELİR TABLOSU	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023
Hasılat	37.720.069.992	39.660.686.230
Brüt Kâr	3.144.501.944	2.248.242.342
Esas Faaliyet Kârı	3.126.357.279	2.075.527.524
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	545.128.731	(981.696.318)
Dönem Kârı/(Zararı)	2.602.451.084	(668.778.795)
Temel Göstergeler		
Brüt Kâr Marjı	8,34%	5,67%
Net Kâr Marjı	6,90%	(1,69)%
FAVÖK	3.359.580.990	2.420.186.321
FAVÖK Marjı	8,91%	6,10%
Amortisman Gideri	233.223.711	344.658.797
TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023
	2.238.000	2.428.545
UN VE TALİ MADDE SATIŞLARI (TON)		
Yurt İçi Un Satışları	446.180	410.480
Yurt Dışı Un Satışları	266.319	350.532
Yurt İçi Tali Madde Satışları	193.553	223.865



FİRMA İLETİŞİM BİLGİLERİ

GENEL MÜDÜRLÜK

DENİZEVLERİ MAHALLESİ ALAÇAM CADDESİ NO:42/1 ATAKUM, SAMSUN /
TÜRKİYE
TEL : 0 (362) 266 90 90 (PBX)

İSTANBUL OFİS

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/
TÜRKİYE
TEL: 0 212 603 6538

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/
TÜRKİYE
TEL : 0212 325 55 34
POSTA KODU: 34196
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ YÖNETİCİSİ: YALÇIN TUTKAÇ

TEKİRDAĞ ÇORLU ÜRETİM TESİSİ

HIDIRAĞA MAHALLESİ İSTASYON CADDESİ NO: 20/A ÇORLU, TEKİRDAĞ /
TÜRKİYE
TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)

SAMSUN 50. YIL ÜRETİM TESİSİ

ÇİFTLİK OSB MAHALLESİ 3. CADDE NO:12 TEKKEKÖY, SAMSUN/TÜRKİYE
TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)
FAKS : 0 (282) 654 38 97

HATAY ANTAKYA ÜRETİM TESİSİ

ŞENLİK MAH. ANTAKYA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ 4.CAD. NO-12/1 BELEN/
HATAY

SAMSUN SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

SAMSUN SERBEST BÖLGESİ, MERKEZ/SAMSUN

 **ULUSOYUN**

www.ulusoyun.com.tr